



Empowered lives.
Resilient nations.

Project Document Revision Cover Page

Engagement Facility

Project Title: Accelerator Lab – El Salvador

Project Number: 00129197

Implementing Partner: PNUD

Start Date: 1 de Agosto de 2020

End Date: 31 de Diciembre de 2021

Brief Description

La revisión se efectúa para alinear los indicadores del proyecto con la Iniciativa Global Accelerators Labs . En función de los nuevos indicadores se establecen los hitos de cumplimiento.

Asimismo, se refleja el incremento de US\$85,537.03 provenientes del Fondo de Aceleración del PNUD más US\$45,000 provenientes de fondos Trac del PNUD, para un total de US\$130,437.03 y se establece el plan de trabajo para el año 2021.

<p>Contributing Outcome (UNDAF/CPD): Efecto 4: La población es resiliente ante los desastres, la degradación ambiental y los efectos negativos del cambio climático.</p> <p>Indicative Output(s) with gender marker: 24.3 Alianzas intersectoriales a nivel nacional y local son creadas para fortalecer la adaptación al cambio climático y la reducción del riesgo de desastres. GEN 1.</p>	Total resources required:	US\$421,055.83	
	Total resources allocated:	UNDP TRAC:	US\$45,000.00
		UNDP Acc Lab:	US\$376,056.25
		Government:	
		In-Kind:	
	Unfunded:		

Agreed by (signature):

UNDP

Georgiana Braga-Orillard
Representante Residente

Fecha: 24-may.-2021

I. Justificación

La pandemia COVID-19 irrumpe en un escenario económico, social y político complejo, en un contexto de bajo crecimiento y elevados niveles de informalidad laboral. Las medidas de aislamiento social y sus impactos en la salud, ha devenido en una inédita crisis económica y social que de no tomar medidas urgentes, podría transformarse en una crisis alimentaria, humanitaria y política. La pandemia

El impacto en el mercado laboral ha sido particularmente fuerte en el caso de los trabajadores poco calificados que no tienen la opción de trabajar desde casa. Las pérdidas de ingresos también parecen haber sido desiguales según el género: entre los grupos de ingreso más bajo, las mujeres se vieron más perjudicadas.

Por su parte, la tecnología y las transformaciones económicas, sociales y culturales están sucediendo a un ritmo exponencial.

En este contexto, se prevé que la crisis generada abrirá nuevas oportunidades con el desafío de emprender el camino del crecimiento bajo nuevos paradigmas marcados por la tecnología y la innovación y las que en particular sean empujadas y estimuladas por la revolución digital y la creatividad de los nuevos emprendedores, tendrán el potencial de impactar el crecimiento, los mercados laborales y la distribución de ingresos.

No obstante, paralelamente tendrán que suceder una serie de cambios que , luego del restablecimiento de la “normalidad”, deberán acompañar la innovación (formalización de la economía y la eficiencia fiscal, universalización y mejora de la equidad de los sistema de seguridad social y pensiones; la calidad y sostenibilidad financiera de la educación y la salud; la extensión de las redes digitales para sostener la economía del futuro y la reforma de las instituciones para hacerlas más eficientes (CEPAL, 2020).

Para reencausar el camino al desarrollo sostenible será todavía más relevante armonizar tres elementos centrales: el crecimiento económico, la inclusión social y la protección ambiental. En este sentido, evitar retrocesos y acelerar el progreso hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible, requerirá nuevos enfoques de desarrollo que permitan enfrentar los cambios acelerados del entorno.

Precisamente para reducir la brecha entre el aumento exponencial de los riesgos estratégicos y la práctica de desarrollo, el PNUD ha establecido una de las redes de aprendizaje más grandes y rápidas del mundo centrada en los desafíos del desarrollo: los Laboratorios de Aceleración. El Salvador se suma a los 78 países donde ya se han establecido estos laboratorios.

Los laboratorios de aceleración se basan en la noción de “innovación social como proceso de creación e implementación de soluciones efectivas a problemas sociales sistémicos y complejos a través de perspectivas renovadas y novedosas y enfoques innovadores”. Aquí se incluyen productos, servicios, mercados o procesos -aunque puede presentarse de formas inesperadas- que abordan un problema social de manera más eficiente y que tienen el potencial de nutrir las capacidades para mejorar el uso de los recursos existentes. Al mejorar las capacidades sociales, se contribuye al

desarrollo de la sociedad, en tanto afecta “las rutinas básicas, los recursos y flujos de autoridad, o creencias del sistema social en el que ocurre la innovación”, lo que hace más probable que ocurra en el largo plazo y se vuelva sostenible.

Reconociendo las interrelaciones y la naturaleza integrada de los ODS, abordar este intrincado proceso en el corazón del desarrollo tiene el potencial de estimular el cambio de sistemas a gran escala, necesario para lograr los objetivos. Por lo tanto, escalar la innovación social tiene como objetivo cambiar el enfoque del producto de la innovación al impacto de la innovación.

II. Estrategia y resultados

El objetivo de Accelerator Labs es encontrar soluciones comunitarias alternativas a los desafíos del desarrollo y escalarlos. Enfatiza en un enfoque de abajo hacia arriba en su trabajo, en un ciclo de innovación y aprendizaje que incluye: la detección (etapa Sense), el mapeo de soluciones y la inteligencia colectiva (etapa Explore) y la experimentación (etapa Diseño y etapa Test). Después de esto, Accelerator Labs ingresa a la etapa de Crecimiento durante la cual se escalan las soluciones identificadas en las partes anteriores del ciclo. Este proyecto se centra en las primeras tres etapas.

La inteligencia colectiva implica combinar el conocimiento de los ciudadanos, los grandes datos del sector privado y los gobiernos, y la experiencia humana para crear soluciones. También implica combinar la sabiduría, el ingenio y la creatividad de esos actores para crear mejores soluciones. La inteligencia colectiva es el pegamento que une la experimentación y el mapeo de soluciones y es un bloque de construcción efectivo para crear una red a través de la cual se compartirán los conocimientos, el conocimiento tácito, la sabiduría y la experiencia para el aprendizaje. Es el más nuevo de los protocolos con la menor experiencia global disponible, pero es esencial si queremos tener éxito.

El mapeo de soluciones consiste en encontrar cosas que funcionan y expandirse en ellas. Funciona buscando y haciendo uso de los activos locales e identificando desviaciones positivas, es decir, mujeres y hombres cuyas conductas o estrategias poco comunes pero exitosas les permiten encontrar mejores soluciones a un problema que sus pares, a pesar de enfrentar desafíos similares y no tener recursos adicionales. Además, tratar a los innovadores locales como "equipos de investigación y desarrollo" y desarrollar las habilidades de los socios locales para mapear y reconocer sus propios activos puede aumentar y amplificar la dinámica local positiva, en lugar de recurrir a expertos sectoriales que tienen más probabilidades de abordar cualquier problema con una perspectiva más estrecha. Contra intuitivamente, el mapeo de soluciones implica enfocarse en la solución más que en el problema.

La experimentación estará diseñada para ayudar a acelerar el aprendizaje y explorar lo no obvio; ayuda a identificar y llenar vacíos de conocimiento sin gastar demasiado tiempo o recursos y permite a los actores acelerar el descubrimiento de nuevas soluciones potenciales. La introducción de una cultura de experimentación amplía las opciones de políticas disponibles al crear un entorno político que puede probar enfoques no lineales a problemas complejos. Al llevar a cabo experimentos en los que se prueban soluciones que no son obvias o directas, los profesionales pueden explorar soluciones radicales en un contexto seguro para fallar. En este sentido, el proyecto replantea el fracaso, distinguiendo entre los fracasos buenos y los malos. De esta forma, el proyecto retomará

los “buenos fracasos” para aumentar el conocimiento sobre lo que sabemos que es cierto sobre los posibles efectos de una hipótesis en la vida real.

En el escalamiento idealmente mejorará la forma en que el gobierno y otras organizaciones crean, comparten y usan (o 'generan, transmiten y adoptan') evidencia de alta calidad para la toma de decisiones.

III. Marco de Resultados

Efecto esperado como establecido en el UNDAF/Programa de País Efecto 4: La población es resiliente ante los desastres, la degradación ambiental y los efectos negativos del cambio climático.
Indicadores de Efecto según el marco de Resultados del Programa de país, incluyendo las líneas base y metas. 4.1 Número de muertes por cada 100,000 habitantes en eventos asociados a riesgos climáticos. LB: 0.59/100000 (2013, Índice de Riesgo Climático Global, Greenwath); Meta:.0.49 4.2 Posición de El Salvador en el índice de Riesgo Climático Global (IRM): 8 (2014,Informe de riesgos globales (IRM) Instituto de Seguridad Ambiental y Humana, Universidad de Naciones Unidas; Meta: 16
Output del Plan Estratégico: 1.1.1 Capacities developed across the whole of government to integrate the 2030 Agenda, the Paris Agreement and other international agreements in development plans and budgets, and to analyse progress towards the SDGs, using innovative and data-driven solutions
Título y número de Proyecto en Atlas: 00129197 Accelerator Labs – El Salvador

EXPECTED OUTPUTS	OUTPUT INDICATORS	DATA SOURCE	BASELINE		TARGETS (by frequency of data collection)			DATA COLLECTION METHODS & RISKS
			Data	Year	2020	2021	Final	
<i>Output: Successful and innovative solutions, with scaling-up potential, identified and tested</i>	1.1 Number of new data sources used at Country Office level.	Action plan, data partnership documentation.	0	2020		5	10	<i>Documentary revision</i>
	1.2 Diversity of different data sources used	Action plan, data partnership documentation.		2020		6	9	<i>Documentary revision</i>
	1.3 Number of sustainable development solutions identified and documented	Solutions in the mapping platform.	0	2020		35	50	<i>Qualitative analysis and count</i>

EXPECTED OUTPUTS	OUTPUT INDICATORS	DATA SOURCE	BASELINE		TARGETS (by frequency of data collection)			DATA COLLECTION METHODS & RISKS
			Data	Year	2020	2021	Final	
	1.4 Number of Variety of innovation methods used to test and iterate over the different hypotheses.	Innovation methods in platform.	0	2020		5	10	<i>Qualitative analysis and count</i>
	2.1 Number of Learning activities the Accelerator Lab Network shares with a public audience (outside of UNDP)	Blog tracker.	0	2020		At least 6 blogs or other (substantial) media posts published per year.	At least 8 blogs, or other (substantial) media posts published per year.	<i>Project report</i>
	2.2 Number of lab insights, processes or products which are taken up by governments or other partners	Survey of partners and governments.	0	2020		At least 50% of our learning challenges have the public sector or other partner as counterpart.	At least 50% of our learning challenges have the public sector or other partner as counterpart.	<i>Survey. Risk: not enough budget/time to design and conduct the survey/independence of capturing results</i>

EXPECTED OUTPUTS	OUTPUT INDICATORS	DATA SOURCE	BASELINE		TARGETS (by frequency of data collection)			DATA COLLECTION METHODS & RISKS
			Data	Year	2020	2021	Final	
	2.3 Number of g partners that increase their take up of the innovation methods included in the Accelerator Lab Network suite	Survey of partners and governments.	0	2020		At least one government entity or partner has adopted an accelerator lab method.	At least one government entity or partner has adopted an accelerator lab method.	<i>Survey. Risk: not enough budget/time to design and conduct the survey/independence of capturing results</i>

EXPECTED OUTPUTS	OUTPUT INDICATORS	DATA SOURCE	BASELINE		TARGETS (by frequency of data collection)			DATA COLLECTION METHODS & RISKS
			Data	Year	2020	2021	Final	
	<p>2.4 Proportion of UNDP Country Office programming influenced by the Accelerator Lab Network's work and methodologies</p> <p>(learning challenges are providing actionable knowledge to ongoing CO projects).</p>	Sense Maker survey, UNDP Results Oriented Annual Report, Country Project Documents (CPDs, where applicable).	0	2020		At least 50%	At least 50%	<p>Survey.</p> <p>Risk: not enough budget/time to design and conduct the survey/independence of capturing results</p>
	<p>3.1 Size and density of the network effects among the Accelerator Labs</p> <p>(number of interactions with another lab)</p>	Teams, WhatsApp.	0	2020		at least once a week (48 Interaction per Year)	at least once a week (48 Interaction per Year)	

EXPECTED OUTPUTS	OUTPUT INDICATORS	DATA SOURCE	BASELINE		TARGETS (by frequency of data collection)			DATA COLLECTION METHODS & RISKS
			Data	Year	2020	2021	Final	
	3.2 Proportion of new models, approaches, and insights documented and disseminated throughout the network.	Teams, WhatsApp. DOCUMENTED	0	2020		NUMBER 25% of information shared across the network should be methodology, or sustainable development issue and opportunity related.	50% of information shared across the network should be methodology, or sustainable development issue and opportunity related.	
	3.3 Number and type of Engagement of the broader Development ecosystem with published learnings from the Accelerator Lab Network.	Google Analytics, Twitter, Medium and LinkedIn engagement metrics.	0	2020		The Accelerator Lab Networks' work is featured at least 3 times per month in Country Office Social Media channels and tag UNDP Accelerator Labs accounts.	The Accelerator Lab Networks' work is featured at least 3 times per month in Country Office Social Media channels and tag UNDP Accelerator Labs accounts.	

EXPECTED OUTPUTS	OUTPUT INDICATORS	DATA SOURCE	BASELINE		TARGETS (by frequency of data collection)			DATA COLLECTION METHODS & RISKS
			Data	Year	2020	2021	Final	
						The Lab team engages at least once a month across any social media conversation related to the work of the Accelerator Lab Network, from either personal or CO account.	The Lab team engages at least once a month across any social media conversation related to the work of the Accelerator Lab Network, from either personal or CO account.	

IV. Plan de trabajo Plurianual

Expected Outputs	Key Activities	Planned Budget by year		Responsible Party	Planned Budget			
		2020	2021		Funding source	Budget Description	TOTAL	
Output: Successful and innovative solutions, with sclaling-up potencial, indetified and tested	Activity1- Communications & Local Engagement		6,325.00	UNDP	Acc Lab	71300	Local Consultants	6,325.00
			13,566.00		Acc Lab	72100	Contractual Services-Companies	13,566.00
			600.00		Acc Lab	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	600.00
			756.00		Acc Lab	74500	Miscellaneous Expenses	756.00
			6,287.60		Acc Lab	75700	Learning expenses	6,287.60
				Total Activity1				27,534.60
	Activity2- Experiments & Solutions Mapping		19,400.00	UNDP	Acc Lab	71300	Local Consultants	19,400.00
			24,000.00		Acc Lab	72100	Contractual Services-Companies	24,000.00
			45,000.00		Trac 1	72100	Contractual Services-Companies	45,000.00
			1,500.00		Acc Lab	72800	Information technology equipment	1,500.00
		300.00			Acc Lab	74500	Miscellaneous Expenses	300.00
				Total Activity2				90,200.00
	ACTIVITY3 - Country Accelerator Lab Team	44,534.25	231,221.58	UNDP	Acc Lab	61000	Salary Costs - Regular Staff	275,755.83
			12,000.00		Acc Lab	71400	Contractual Services-Indiv	12,000.00
			600.00		Acc Lab	72400	Communic & Audio Visual Equip	600.00
			499.75		Acc Lab	72500	Supply	499.75
			313.65		Acc Lab	74300	Contributions	313.65
			14,152.00		Acc Lab	74500	Miscellaneous Expenses	14,152.00
				Total Activity3				303,321.23
	GRAND TOTAL		44,834.25	376,221.58				

V. Arreglos de gestión

El proyecto será ejecutado directamente por el PNUD (DIM). Debido a la naturaleza del proyecto (engagement facility) no se establece una junta de proyecto. El Representante Residente será responsable del uso de los fondos e informará sobre su uso y los resultados obtenidos cada tres meses. Bajo la supervisión y orientación del RR, se asignará el equipo especial para implementar las actividades del proyecto asegurando la apropiación nacional. Los recursos aprobados se ejecutarán de conformidad con la arquitectura de los laboratorios de aceleración del PNUD, así como con las normas y reglamentos financieros del PNUD.

VI. V. Monitoreo y evaluación

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Asociados (si fuese conjunto)	Costo (si lo hubiese)
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos (RRF por sus siglas en inglés) a fin de valorar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Trimestralmente	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.		
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Trimestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.		
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.		
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)			

VII. Registro de Riesgos

Description	Risk Category	Impact & Likelihood = Risk Level	Risk Treatment / Management Measures	Risk Owner
Socios locales muestran poco interés en participar en el Proyecto debido a que se enfocan en recuperar la operación de sus negocios tras un largo periodo de cierre de la economía por las medidas de distanciamiento social.	Operational : Partnership	Esto dificulta las actividades de identificación y mapeo generando retrasos. likelihood : 3 Moderate likely impact : 3 Moderate Risk Level Moderate	Mantener una campana de comunicación que releve los beneficios del proyecto	Coordinador del proyecto
No se movilizan recursos adicionales para el escalamiento de las iniciativas, ya que la prioridad de los donantes y socios principales está en atender los impactos sociales y económicos inmediatos de la pandemia.	Organizational: 4.12. Budget availability and cash flow	Se limita la posibilidad de escalamiento y su impacto en el desarrollo. likelihood : 3 Moderate likely impact : 4 High Risk Level Substantial	Mantener una campana de comunicación que releve los beneficios del proyecto Realizar acercamiento temprano con donantes potenciales	Representante residente.
Socios locales pierden interés en participar en el Proyecto debido a largos tiempos de entrega y procesos no digitalizados en PNUD	Operational : Partnership	Esto dificulta las actividades de consolidación de alianzas y ejecución. likelihood : 3 Moderate Impact : 3 Moderate Risk Level Moderate	Agilizar procesos de formalización de alianzas con nuevas tecnologías	Coordinador del proyecto